

## Vaikutusten ennakoarviointi Järvenpään kaupungin päätöksenteossa

### Perusopetuksen palveluverkkosuunnittelu, syksy 2021

Päätösten vaikutuksia tulee ennakoida, sillä kaupungin tekemät päätökset vaikuttavat suoraan tai välillisesti ihmisiin, ympäristöön, talouteen ja yrityksiin. Ennakoarviointi onnistuu parhaiten, kun se liitetään osaksi valmistelu- ja päätöksentekokäytäntöjä.

Merkkien selitys:

V0= Nykytila

V1= Suunnitelmassa esitetty varhaiskasvatuksen vaihtoehto 1

V2= Suunnitelmassa esitetty varhaiskasvatuksen vaihtoehto 2

### Päätöksen vaikutus

<b>Strategiavaikutukset</b>			
<b>Merkittävien päätösten osalta tehdään arviointi siitä, miten asia/päätös vaikuttaa Järvenpään strategian toteutumiseen. Vaikutuksia arvioidaan pitkällä aikavälillä. Järvenpään strategia: LINKKI</b>			
Strateginen päämäärä	Vaihtoehdot	Tukee + / ei tue - / ei vaikutusta 0	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
O1 Osaava ja kehittävä henkilöstö	V0:	-	Rekrytoinnin vaikeus, kelpoista henkilöstöä esimerkiksi erityisopettajien osalta on vaikea saada.
	V1: Ei vaikutusta	0	
	V2: Ei vaikutusta	0	
O2 Informaatiopääoma ja tiedolla johtaminen	V0:	-	Olemassa olevaa informaatiopääomaa on pyritty hyödyntämään, mutta tieto on osaltaan vanhentunutta eikä tietoa ole strukturoitu tarkoituksenmukaisesti.
	V1:	+	Päätöksen vaikutuksien toimeenpanossa ja seurannassa hyödynnetään tiedolla johtamisen työkaluja sekä informaatiopääomaa. Kapasiteetin määritelmä on tarkastettu ja uudistettu pedagogisesti toimivaksi.
	V2:	+	Päätöksen vaikutuksien toimeenpanossa ja seurannassa hyödynnetään tiedolla johtamisen työkaluja sekä informaatiopääomaa. Kapasiteetin määritelmä on tarkastettu ja uudistettu pedagogisesti toimivaksi.
O3 Itseohjautuvuus ja valmentava johtaminen	V0:		
	V1:		
	V2:		

<i>S1 Avoin hallinto, joka nojaa aidosti vaikutusarvioihin ja hyödyntää tehokkaasti viestintäkanavia</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>S2 Palvelutuotannon selkeä ohjausmalli</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>S3 Kannustava talousohjaus</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>S4 Muuntojoustavat, terveelliset ja turvalliset toimitilat</i>	V0:	+	Sisäilmakohteista pyritään luopumaan korvaamalla ne uudisrakennuksilla.
	V1:	0	
	V2:	++	Sisäilmakohteista luovutaan. Mankalan koulun saneerauksen yhteydessä tilojen muuntojoustavuutta kehitetään.
<i>S5 Resurssiviisas toimintatapa</i>	V0:		Palveluverkossa on ylikapasiteettia kesästä 2022 alkaen. Palveluntarve ja kapasiteetti ei kohtaa maantieteellisesti.
	V1:	+	Tilatehokkuutta ja yhteiskäyttöä tehostetaan. Alakoulun ylikapasiteetti pienenee huomattavasti, mikä aiheuttaa tarkastelujakson puolivälissä lisäkapasiteetin rakentamisen paineen.
	V2:	+	Tilatehokkuutta ja yhteiskäyttöä tehostetaan. Alakoulun ylikapasiteetti pienenee.
<i>A1 Hyvä elämä ja toimiva arki</i>	V0:		Palvelut ovat helposti saavutettavissa. Piha-alueet ovat toiminta-ajan ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä. Uudet tilat mahdollistavat toiminta-ajan ulkopuolisen yhteiskäytön.
	V1:	-	Piha-alueet ovat toiminta-ajan ulkopuolella kuntalaisten käytettävissä, mutta niiden lukumäärä vähenee.
	V2:	0	

<i>A2 Virikkeellinen kaupunki</i>	V0:		Uudet tilat rakennetaan monipuolisiksi ja yhteiskäyttöön sopiviksi.
	V1:	-	Mankalan poistuessa palveluverkosta, poistuu asuinalueelta samalla koulun tarjoamat yhteisölliset tilat.
	V2:	+	Mankalan koulu saneerataan monipuoliseksi ja yhteiskäyttöön paremmin soveltuvaksi kiinteistöksi.
<i>A3 Aito identiteetti ja sitä rakentava puhutteleva brändi</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>T1 Pitovoima</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>T2 Vetovoima</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>T3 Tehokkaat palvelutuotantoprosessit</i>	V0:	--	Ryhmäkoko on keskimäärin 21 oppilasta, mikä on huomattavasti vähemmän kuin strategisesti linjattu 25 oppilasta inklusion myötä ryhmiin sijoitetut oppilaat huomioiden.
	V1:	++	Lukuvuodesta 2022-2023 alkaen ryhmäkokoja kasvatetaan strategian mukaiseksi.
	V2:	+	Lukuvuodesta 2022-2023 alkaen ryhmäkokoja kasvatetaan strategian mukaiseksi.
<i>T4 Skaalautuvat investoinnit</i>	V0:		Palveluverkkosuunnittelu kytketään osaksi investointiohjelmaa.
	V1:		Palveluverkkosuunnittelu kytketään osaksi investointiohjelmaa.
	V2:		Palveluverkkosuunnittelu kytketään osaksi investointiohjelmaa.
<b>Johtopäätös ja perustelut:</b>			
<b><i>Molemmissa kehittämisehdotuksissa arvioidaan olevan strategian toteutumista tukevia ehdotuksia nykytilaan verrattuna.</i></b>			
<b><i>VE2 vastaa paremmin strategiaan tavoitteisiin.</i></b>			



## Merkkien selitykset

- ++ Merkittävä ja pitkäaikainen myönteinen vaikutus      - Lyhytaikainen kielteinen vaikutus  
 + Lyhytaikainen myönteinen vaikutus                      -- Merkittävä ja pitkäaikainen kielteinen vaikutus  
 0 Neutraali vaikutus

<b>Vaikutukset ihmisiin</b> (Päätösten vaikutukset eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.)			
	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Palvelujen saatavuuteen ja laatuun	V0:		Laadukkaat palvelut on hyvin saatavissa.
	V1:	-	Palveluiden saatavuus heikkenee Mankalan koulun poistuessa palveluverkosta vuonna 2027.
	V2:	+	Laadukkaat palvelut on hyvin saatavissa.
Terveysteen ja hyvinvointiin	V0:		
	V1:		
	V2:		
Osallistumiseen (osallistuminen päätöksiin ja vaikuttaminen, tiedonsaanti jne.)	V0:		
	V1:		
	V2:		
Väestöryhmien toimeentulo (työllisyys, talous, varallisuus jne.)	V0:		
	V1:		
	V2:		
Vaikutukset eri ikäryhmiin (lapset, nuoret, työikäiset, vanhukset)	V0:	+	Tiloja uudistetaan toimivammiksi.
	V1:	0	
	V2:	+	Mankalan koulun tiloja uudistetaan toimivammaksi ja nykyaikaisemmaksi.
<b>Johtopäätös ja perustelut:</b>			
<b>VE2:ssa palveluiden tarjonta ja kattavuus on parempi kuin VE1:ssä.</b>			

**Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon** (Vaikutukset, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttäytymisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaisuista.)

	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
<i>Elinympäristöön ja viihtyvyyteen (työ- ja asumisolot, liikenne- ja liikkumismahdollisuudet, esimerkiksi melu, ilman epäpuhtaus, onnettomuusriski jne.)</i>	V0:		
	V1:	-	Lähiliikuntapaikkojen alueellinen kattavuus heikenee Mankalan koulun poistuesssa palveluverkossa.
	V2:	++	Lähiliikuntapaikkojen alueellinen kattavuus säilyy Mankalan koulun säilyessä palveluverkossa. Tämä toimii myös vetovoimatekijänä.
<i>Maaperään, luonnon monimuotoisuuteen ja ilmastoon</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>Maisemaan, kaupunkikuvaan, kulttuuriperintöön</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		

**Johtopäätös ja perustelut:**

**Kaupunki on sitoutunut kestävän kehityksen mukaisiin toimintatapoihin myös rakentamisessa. VE2:ssa Mankalan yksikön säilyttäminen osana palveluverkkoa tukee tätä sitoutumista.**



<b>Vaikutukset kunnan henkilöstöön ja talouteen</b>			
	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
<i>Kunnan henkilöstöön (asema, määrä, osallistuminen, työllistyminen)</i>	V0:		
	V1:		
	V2:		
<i>Kunnan taloutteen (menoihin, tuloihin, investointeihin, velkaantumiseen jne.)</i>	V0:		
	V1:	++ -	Vaikutus kaupungin kassavirtaan positiivisesti yhteensä 10 816 000€ tarkastelujakson aikana V0:aan verrattuna.  Lisäkapasiteettiin joudutaan investoimaan jo tarkastelujakson aikana.
	V2:	+	Vaikutus kaupungin kassavirtaan positiivisesti yhteensä 2 157 000€ tarkastelujakson aikana V0:aan verrattuna.
<i>Tuloksellisuuden ja tuottavuuteen</i>	V0:		
	V1:	+	Kapasiteetti turvataan lähes koko tarkastelujakson ajalle. Tila- ja kustannustehokkuus paranee.
	V2:	++	Kapasiteetti turvataan koko tarkastelujakson ajalle. Tila- ja kustannustehokkuus paranee.
<b>Johtopäätös ja perustelut:</b>			
<b><i>Toiminnan turvaamiseksi VE2 vastaa paremmin tarvetta pitkällä aikavälillä eikä vaadi lisäinvestointeja tarkastelujakson aikana.</i></b>			
<b><i>VE1 tarkastelujaksolla on varauduttava lisäkapasiteetin luomiseen, mitä ei ole laskelmissa huomioitu. Tämä nostaa kustannuksia tarkastelujakson aikana.</i></b>			

**Vaikutukset yrityksiin** (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikennetkaisuista tai kunnan talouspolitiikasta.)

	Vaihtoehdot	Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
Yritystoiminnan edellytyksiin (yritysten toiminta, niiden välinen kilpailu ja kansainvälinen kilpailukyky, markkinoiden toimivuus sekä julkiset hankinnat)	V0:		
	V1:		
	V2:		
Työllisyysvaikutukset (työpaikkojen muodostuminen ja työvoiman saataavuus)	V0:		
	V1:		
	V2:		

**Johtopäätös ja perustelut:**
**Kouluverkon vaihtoehdoilla ei ole vaikutuksia yrityksiin.**
